

Cómo definir la visión y la estrategia en las Pymes

CONCEPTOS IMPORTANTES EN EL ANÁLISIS



Por qué es importante el planeamiento estratégico?

- ▶ Mantiene a la vez el enfoque en el futuro y el presente.
- ▶ Refuerza los principios adquiridos en la misión, visión y estrategia.
- ▶ Fomenta el planeamiento y la comunicación.
- ▶ Asigna prioridades en el destino de los recursos.

El planeamiento estratégico es un proceso dinámico lo suficientemente flexible para permitir y forzar modificaciones en los planes, a fin de responder a las cambiantes circunstancias.

Cuál es la base del Planeamiento Estratégico? ~~Estratégico?~~ ~~Estrat~~

- ▶ El planeamiento estratégico tiene como base el análisis. Esto lo logramos elaborando “escenarios marco” sobre los cuales realizamos simulaciones entre diferentes suposiciones o cambios en las variables más sensibles con relación a nuestros negocios.
- ▶ El planeamiento estratégico involucra el dominio de temas como la demanda por nuestros productos y los factores que la afectan, nuestra capacidad de oferta, nuestras fortalezas, debilidades y oportunidades, análisis del entorno competitivo y cambios tecnológicos, así como las implicancias de carácter financiero inherentes a las decisiones operativas.

Cómo se relaciona la misión y el planeamiento estratégico?

- ▶ El establecimiento de la misión de la empresa es el documento más importante para inicio del planeamiento estratégico. La misión de la empresa sirve como fundamento para todas las decisiones importantes que toma el equipo gerencial. Su definición comprende los siguientes grandes elementos: concepto como empresa, naturaleza, razón de existir, clientes potenciales, principios y valores.

Por qué es importante el planeamiento estratégico?

- ▶ El planeamiento estratégico es un proceso que en la práctica debe mantener unido al equipo administrativo para traducir la misión, visión, estrategia en resultados tangibles. Así permite ahorrar el valioso tiempo administrativo, reducir los conflictos y fomentar la participación y compromiso con los esfuerzos requeridos para hacer realidad el futuro que desea.