

REPASANDO LO APRENDIDO

“Logística Internacional”

REPASANDO LO APRENDIDO

- **En el concepto comercial actual la producción, el comercio y el transporte, conforman una unidad. La competitividad en los procesos productivos, en el transporte y en la transferencia de las mercancías es un requisito para mejorar nuestras condiciones de participación en los mercados internacionales. En muchos casos el costo o la ineficiencia del transporte no permite cerrar negocios exitosamente.**

REPASANDO LO APRENDIDO

- Para elegir el modo de transporte hay factores muy evidentes, como los geográficos, y otros no tan claros, como los comerciales, los costos unitarios, las condiciones regulatorias y sanitarias.

FACTORES A TENER EN CUENTA

- Tipo de mercadería (perecedera, no perecedera, etc.).
- Distancias.
- Valor unitario del producto a transportar; peso y volumen.
- Requerimientos del cliente en términos de cómo desea recibir su producto.
- Costo del flete.
- Costo financiero del capital invertido en los inventarios en tránsito y en bodega.
- Infraestructura del país de destino.

REPASANDO LO APRENDIDO

Breve descripción del sistema logístico en la Argentina:

- 1- Debe notarse el altísimo grado de concentración espacial de la distribución de mercaderías (exportación, importación y mercado interno) en torno de dos corredores carreteros: el que va desde Salta hasta Buenos Aires y el que va desde Mendoza hasta Buenos Aires. Ambos corredores son atendidos también por servicios de ferrocarril.
- 2- El modo de transporte dominante es el carretero y la organización de los transportistas en empresas unipersonales o familiares no aprovecha las ventajas de combinar modalidades de transporte, lo que se lleva a cabo muy limitadamente por iniciativa de algunas empresas productoras atendidas por las empresas líderes de logística en el mercado.
- 3- Ha habido una modernización significativa de los sistemas logísticos de distribución interna asociada a la comercialización en supermercados. Lamentablemente, la aguda recesión que caracterizó a la Argentina en los últimos tres años detuvo los cambios y dio prioridad a la reducción de costos en el corto plazo.
- 4- La evidencia relevada en el nivel empresario indica un elevado peso de los inventarios y el mantenimiento dentro de la administración de las empresas de tareas logísticas tercerizables, lo que redundaría en costos más elevados que los correspondientes a la best practice internacional.

En síntesis, los mayores problemas surgen en el manejo de inventarios y la integración del sistema. En cuanto al transporte, si bien la modernización ha sido incompleta las tarifas se han reducido en la medida que el costo elevado del gas oil en la Argentina lo permite. También la distribución mayorista ha reducido costos. La Argentina no deriva ventajas de la red logística debido al bajo grado de integración de la actividad.